



PLANUL DE AFACERI privind dezvoltarea Aeroportului Internațional Liber Mărculești

CONCEPT PRELIMINAR

AUTHOR: NICOLAE CLICHICI

Scopul documentului: Descriere succintă și aprobarea direcțiilor de dezvoltare a Aportului Internațional Liber Mărculești (AIM).

Principii în baza cărora a fost întocmit documentul:

1. Utilizarea resurselor și activelor existente AIM cu scopul maximizării profitului întreprinderii, respectiv contribuțiilor în buget;
2. Creare locurilor de muncă cu valoare adăugată;
3. Autofinanțarea activităților și afacerilor aferente activității AIM.

Direcții principale de dezvoltare:

1. Dezvoltarea serviciilor Aeroportului;
2. Restructurarea activelor Aeroportului;
3. Deschiderea terminalului pentru deservirea călătorilor;
4. Dezvoltarea Zonei Economice Libere în cadrul AIM;
5. Crearea serviciilor auxiliare și dezvoltarea gospodăriei.

Descrierea inițiativelor / proiectelor în cadrul direcțiilor.

Direcție: 1. Dezvoltarea serviciilor Aeroportului.

1. Crearea serviciilor de Handling.

Venit estimat: aprox. 800-1200 mii lei/an (în condiția nr. aterizări pentru anul 2019)

Investiții necesare: minim 300-500 mii lei

Sursa finanțării: Surse proprii realizarea activelor neutilizate.

Identificarea utilajului necesar pentru prestarea serviciilor de „Handling” în cadrul AIM. Examinarea posibilității de returnare a utilajului la AIM, în cazul în care a fost înstrăinat fraudulos (dosar instrumentat de PCCOCS) și primirea certificatului de operator „Handling”.

Servicii noi:

- Deservirea navelor la sol;
- Alimentarea navelor cu carburanți și lubrifianti;
- Lucrări de mentenanță a navelor sosite;
- Asigurarea navelor cu utilaj necesar pt. tractare;
- Prelucrare cu substanțe „antifrost”;
- Asigurarea navelor cu scară pentru pasageri și highloader;
- Încărcarea-descărcarea mărfurilor, etc.....

2. Prolungirea certificatului aeroportuar.

Venit estimat: 1600 mii lei/an (calculat din nr. de aterizări-decolări pentru anul 2019)

Investiții necesare: 650 mii lei/an (întreținerea curentă PDA și reparații volume mici)

Sursa finanțării: Surse proprii

Pregătirea actelor pentru prolongirea a certificatului aeroportuar (valabil până la 20.04.2021).

3. Crearea ofertelor pentru servicii "Handling".

În urma studiului de piață vor fi stabilite oferte competitive la serviciile „Handling”, pentru navele care tranzitează spațiului aerian al Republicii Moldova cu atragerea noilor operatori aerieni în Aeroportul Internațional Mărculești.

4. Crearea campaniei de Marketing pentru promovarea serviciilor aeroportului.

Investiții necesare: 10mii lei - 15mii lei

Sursa finanțării: Surse proprii

Campanie de marketing va avea ca și scop atragerea operatorilor de zbor și a companiilor transfrontaliere CARGO prin facilitățile vamale și fiscale ale zonei libere, servicii de manipulare cu mărfurile străine, alimentare, reparație, deservire la sol etc. Expedierea ofertelor potențialelor clienți, publicarea ofertei pe site-ul întreprinderii, utilizarea motoarelor de căutare pe Google, Yandex, promovarea paginei pe Facebook, etc.

5. Formarea unui Centru Logistic International marfar.

Venit estimat: 15 000mii – 50 000 mii lei/an

Investiții necesare: minim 5 000 mii lei, maxim 17,5 mln. USD

Sursa finanțării: Surse proprii din realizarea activelor neutilizate, Credit bancar, Proiecte de finanțare în infrastructura rep. Moldova asigurate de instituțiile de finanțare internaționale.

În baza studiului de fezabilitate, va fi creat conceptul de centrul logistic internațional, care va fi configurat (spații, servicii, etc) conform normelor internaționale și cerințelor clienților AIM.

Construcția unui spațiu de depozitare și procesare a mărfurilor cu suprafața de 35 000 m.p. - 40 000 m.p.

Lista serviciilor potențiale ale centrului logistic (lista nu este exhaustivă):

1. manipulare cu mărfuri;
2. depozitare;
3. sortare;
4. ambalare;
5. expediere ulterioară a mărfurilor;
6. distribuția și tranzitul mărfurilor;
7. antrepozit vamal.

Direcție: 2. Restructurarea activelor Aeroportului.

1. Revizuirea contractelor de vânzare-cumpărare a bunurilor aeroportului.

1. Revizuirea contractelor de vânzare – cumpărare prin reziliere și returnarea activelor, vândute în defavoarea AIM. (dosar instrumentat de PCCOCS)

2. Atragerea bunurilor vândute cu dreptul de proprietate reînregistrat, în calitate de corpuri delictive în dosarele penale instrumentate de organele de drept, restabilirea termenului de prescripție, ulterior, în ordin civil restabilirea AIM în drept de proprietate asupra bunurilor înstrăinate ilegal. (dosar instrumentat de PCCOCS)

2. Identificarea activelor neutilizate.

Venit estimat: 1 000 - 20 000 mii lei

Investiții necesare: 500mii lei (evaluări și studii de fezabilitate)

Sursa finanțării:

Restabilirea stării de funcționare a acestora cu ulterioara dare în locațiune sau comercializare.

Efectuarea studiilor de fezabilitate pentru restabilire stării de funcționare al activelor neutilizate sau determinarea valorii de piață în caz că restabilirea resurselor activelor este nerentabilă sau nerațională.

3. Modernizarea funcționalității pistei de decolare pentru activitatea de Centru Logistic cu orarul de funcționare 24/7.

Venit estimat: Aprox. 15 000 mii - 30 000 mii lei/an (în condiții de 2-5 aterizări-decolări pe zi, 270 zile active pe an)

Investiții necesare: 2 600 mii lei (reparația pistei)

2 250 mii EURO (sistem de iluminare și ILS - Instrumental Landing Sistem)

Sursa finanțării: Proiecte de finanțare în infrastructura rep. Moldova asigurate de instituțiile de finanțare internaționale.

Asigurarea pistei de decolare cu sistem de iluminare (balizaj) și sisteme de aterizare în condiții de vizibilitate redusă (ILS), ceea ce va permite diversificarea ofertei prin asigurarea aterizărilor navelor aeriene pe timp de noapte.

Comentariu: Asigurarea aerodromului cu sistem de iluminare și sistem de aterizare pe timp nefavorabil (ILS), este condiționată de cerințele înaintate de potențialii parteneri al aeroportului cu care actuala administrație AIM a avut un șir de tratative preliminare după cum sunt: Draxellmaier, UPS, Fujikura.etc, care au solicitat posibilitatea aterizări-decolării pe timp nefavorabil sau în perioada de noapte.

4. Reconstrucția cladirilor existente în terminal pentru deservirea pasagerilor care călătoresc pe cale aeriană.

Venit estimat: 12 000 mii lei – 17 000 mii lei/an (în condiții 2-4 aterizări pe zi, 270 zile active pe an.)

Investiții necesare: 2 250 mii EURO (proiectarea și reconstrucția cladișelor existente într-un terminal pentru deservirea pasagerilor)

Sursa finanțării: Realizarea activelor neutilizate. Proiecte de finanțare în infrastructura rep. Moldova asigurate de instituțiile de finanțare internaționale.

La acest capitol este de menționat că Republica Moldova suportă o necesitate stringentă de a avea în gestiune un aeroport internațional de rezervă, condiționată de mai mulți factori:

- În caz de imposibilitatea primirii navelor aeriene cauzată de timpul nefavorabil în mun.Chișinău, navele care transportă călători cu destinația Aeroportul Chișinău sun nevoite să aterizeze în statele vecine prin ce

extrem de mult sunt incomodați calatorii, iar companiile aeriene, aeroportul și BPN suportă pierderi financiare nejustificate.

- Migrarea calatorilor în aeroporturile vecine: Iași, Vinița, Odesa, etc.
Remarcă: În anul 2019 aeroportul Iași a avut o creștere a fluxului de călători de aproximativ 43% (total 2,8 mln. călători) din care aprox. 400 mii călători - cetățeni a Republicii Moldova.
- Demonopolizarea și diversificarea pieței de transport calatori pe cale aeriană.
- Crearea unui climat de concurență în sectorul transportului aerian și ca urmare, revizuirea prețurilor la serviciile prestate.
- Independența strategică a Statului.

5. Locațiunea în sistem "DRY-LEASE", 2 elicoptere de tip MI-8 MTV 1, nr.înregistrare ER-MHD și ER- MHE.

Venit estimat: 627 mii USD/6 luni

Investiții necesare: Nu sunt necesare

Sursa finanțării: Din sursele Locatarului

Darea în locațiune a două nave operatorului de zbor CA "AIM-AIR" S.R.L. cu plata lunară de 104 500 dolari SUA, care a câștigat licitația pe data de 15 februarie 2019, va permite asigurarea întreprinderii cu fondul salarial (360 mii lei/lună), achitarea restanțelor la Bugetul Național de Stat, formarea unui fond de reparație și achiziție a pieselor și agregatelor pentru navele întreprinderii, asigurarea cu surse financiare pentru întreținerea funcționalității pistei de decolare-aterizare, achitarea cheltuielilor de regie a întreprinderii.

6. Reparația, înregistrarea în registru aviatic și restabilirea navigabilității a elicopterului MI 2.

Venit estimat: 3 500 mii lei – 5 500 mii lei/an

Investiții necesare: 1 800 mii lei

Sursa finanțării: Surse proprii

Având ulterior ca obiectiv participarea la concursul Î.S. "MOLDATSA" la sevicu de Căutare și Salvare, care are un buget estimativ de plăți de cca 3 500 000 lei per elicopter și pentru participarea la concursul a Î.S. "MOLDSILVA" de stropire a pădurilor. Pentru anul 2019 a fost solicitare de prelucrare a pădurilor cu insecticide pe o suprafață de cca 27 mii ha, cu un buget estimative de cca 5 200 mii lei.

6.1 Totodată este considerată oportună idea de a restabili navigabilitatea elicopterului MI-8 PS1, înregistrare ER-MGJ, din dotarea AIM, care are capacitatea de transportare a 20-22 călători. Acest elicopter poate fi antrenat în serviciul de Căutare și Salvare având o eficiență mai mare și o siguranță a zborului sporită, în comparație cu navele care prestează acest serviciu actual.

Menționăm că una din condițiile înaintate de Euro Control, față de MOLDATSA, este antrenarea în serviciu căutare – salvare, a elicopterului de tip Mi-17 sau Mi-8.

Venit estimat: 3 500 mii lei

Investiții necesare: 600 mii lei

Sursa finanțării: Surse proprii

Direcție: 3. Dezvoltarea Zonei Economice Libere în cadrul AIM.

1. **Revizuirea contractelor de locațiune a terenurilor și clădirilor date în folosință rezidenților ZEL.**

Venit estimat: 1 600 mii lei

Investiții necesare: Nu sunt necesare

În scopul majorării cuantumului de chirie, precum și optimizarea spațiilor (depozite, hangare) ocupate de rezidenți. Obiectiv care deja se realizează prin majorarea coeficientului de piață K4 pentru contractele în derulare pe anul 2021 la coeficientul negociat cu locatarii.

2. **Identificarea și înregistrarea noilor rezidenți a ZEL.**

Venit estimat: minim 900 EURO/ trimestru pentru fiecare rezident sau 0,3% din rulajul activității economice a rezidentului.

Investiții necesare: Nu sunt necesare

AIM are capacități suficiente, 37 de hangare cu suprafața de 300 m.p. și 60 ha.(zona de dezvoltare) pentru a găzdui un șir de afaceri / agenți economici (mici/mijlocii/mari). Atragerea căroră poate fi făcută prin crearea și implementarea unui strategii de marketing si vânzări la nivel regional, și internațional

Direcție: 4. Crearea serviciilor auxiliare și dezvoltarea gospodăriei.

1. Oferirea serviciilor de Catering (alimentație publică)

Serviciu catering va fi prestat personalului încadrat în servicii aeroportuare și rezidenților ce constituie la momentul actual cca 180-200 persoane. În proxima apropiere a oficiului central a AIM există o cantină care urmează a fi dotată cu utilaj specializat pentru utilizarea corespunzătoare.

2. Defrișarea copacilor pe lotul de pământ cu nr.cadastral 45012180078 și utilizarea acestuia în folosul Î.S."Aeroportul Internațional Mărculești"

Venit estimat: 677 400 lei/an;

Investiții necesare: Nu sunt necesare

Încheierea unui contract de colaborare cu un operator economic cu privire la defrișarea copacilor și vegetației a poligonului cu suprafața de 267 ha, cu ulterioara prelucrare. Plăți estimative care urmează a fi încasate de la operatorul economic până la sfârșitul anului 2021 sunt de cca 377 400 lei;

Comentariu: În condițiile economice vulnerabile în care se află întreprinderea, opinia administrației Aeroportului este că lotul de pământ nominalizat nu trebuie transmis în gestiunea Administrației Publice Locale al r-lui Florești. Este propusă examinarea posibilității de a schimba destinația lotului de pământ nominalizat cu aportul nemijlocit a Agenției Proprietății Publice și acordarea posibilității de dare în locațiune a lotului de pământ de către Aeroport, măsură, care va genera un venit întreprinderii de aproximativ 670 mii lei anual (aproximativ două salarii lunare), fără solicitarea unor cheltuieli suplimentare.

Plan estimativ de realizare a proiectelor este prezentat în Anexa 1.

Mențiuni:

1. Activitățile și date prezentate în prezentul document sunt preliminare și estimative;
2. Lansarea proiectelor va fi după analiza fezabilității a acestora.

Anexa 1: Plan estimativ de realizarea Foii de parcurs.

Direcție / Proiect	2021		2022				2023			
	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
Direcție: 1. Dezvoltarea serviciilor Aeroportului.		X	X							
1. Crearea serviciilor de Handling.			X	X						
2. Prelungirea certificatului aeroportuar				X	X					
3. Crearea ofertelor pentru servicii "Handling"	X	X	X	X						
4. Crearea campaniei de Marketing pentru promovarea serviciilor aeroportului.	X	X	X	X						
5. Formarea unui Centru Logistic International marfar			X	X	X	X	X	X	X	X
Direcție: 2. Restructurarea activelor Aeroportului.										
1. Revizuirea contractelor de vânzare-cumpărare a bunurilor aeroportului	X	X	X	X						
2. Identificarea activelor neutilizate	X	X								
3. Restabilirea funcționalității pistei de decolare	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4. Darea în locațiune "DRY-LEASE" a 2 elicoptere Mi 8 MTV MHD și MHE	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5. Reparația, înregistrarea în registru aviatic și restabilirea navigabilității a elicopterului MI 2.	X	X	X	X						
Direcție: 3. Dezvoltarea Zonei Economice Libere în cadrul AIM.										
1. Revizuirea contractelor de locațiune a terenurilor și clădirilor date în folosință rezidenților ZEL.	X	X								
2. Identificarea și înregistrarea noilor rezidenți a ZEL	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Direcție: 4. Crearea serviciilor auxiliare și dezvoltarea gospodăriei.										
1. Oferirea serviciilor de Catering (alimentație publică)			X	X						
2. Defrișarea copacilor	X	X								